

KOLEJNA EDYCJA  
PRAKTYCZNEGO KURSU

Certyfikowany przez:



**CERTYFIKOWANY**

# CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

18-19  
października  
2016  
Warszawa

## PODCZAS KURSU DOWIEDZĄ SIĘ PAŃSTWO O:

- Znaczeniu Corporate Governance
- Aspektach finansowych
- Relacjach inwestorskich i inwestorach aktywnych
- Ocenie nadzoru korporacyjnego w spółkach
- Akwizycjach i przejęciach jako elemencie nadzoru korporacyjnego w Polsce
- Aktualnych problemach prawnych
- Głównych aspektach funkcjonowania Rady Nadzorczej
- Systemowym podejściu do tworzenia postanowień Ładu Korporacyjnego

## DO UCZESTNICTWA ZAPRASZAMY:

- Kierowników, Dyrektorów, Menedżerów
- Działów Nadzoru Właścicielskiego, Biur Zarządu
- Członków Zarządu, Członków Rad Nadzorczych, Dyrektorów Finansowych, Kandydatów do Członków Rad Nadzorczych i Zarządów
- Kadre Zarządzającą Corporate Governance
- Pracowników działów Prawnych, Audytorów

KAŻDY  
Z UCZESTNIKÓW  
OTRZYMA  
CERTYFIKAT  
WYSTAWIONY  
PRZEZ  
AKADEMIĘ LEONA  
KOŹMIŃSKIEGO  
I CGE



# CERTYFIKOWANY CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

## PARTNER KURSU:



AKADEMIA  
LEONA KOŹMIŃSKIEGO

### Akademia Leona Koźmińskiego

Akademia Leona Koźmińskiego jest niepubliczną szkołą wyższą o statusie akademii. Została założona w 1993 roku. Według międzynarodowego rankingu „Financial Times” jest najlepszą szkołą biznesu w Europie Środkowo-Wschodniej. Od 13 lat zwycięża w krajowych rankingach edukacyjnych publikowanych przez „Perspektywy” i „Rzecz-pospolita”. Posiada międzynarodowe akredytacje AACSB, EQUIS i AMBA. W ramach tzw. oceny parametrycznej jednostek naukowych dla badań w zakresie nauk ekonomicznych uzyskała najwyższą, pierwszą kategorię. W ALK studiuje 8000 osób. Akademia prowadzi studia licencjackie, magisterskie i doktoranckie w języku polskim i angielskim, a także studia podyplomowe, w tym programy MBA. W ofercie uczelni znajdują się również szkolenia, kursy, korporacyjne programy rozwojowe, organizacja konferencji, seminariów i spotkań, pozyskiwanie zewnętrznego finansowania na usługi szkoleniowo-doradcze oraz badawcze.



### Certified Global Education Sp. z o.o.

jest firmą szkoleniową od kilku lat obecną na polskim rynku kładącą nacisk na edukację biznesową popartą certyfikatami. Dąży do tego by być platformą szkoleniową udostępniającą klientom najwyższej jakości certyfikowane szkolenia ze wszystkich dziedzin zarówno w rozumieniu funkcjonalnym biorąc pod uwagę funkcje/działy w organizacji jak i branżowym uwzględniając specyfikę poszczególnych sektorów gospodarczych. Naszym celem nadrzędnym jest spełnianie potrzeb biznesowych naszych klientów poprzez realizację szkoleń o najwyższych standardach jakości bazujących na międzynarodowym know-how w zakresie edukacji biznesowej. Wszystkie budowane przez nas programy przygotowywane są w oparciu o szczegółowe badania rynku i analizowane są pod kątem ich praktycznej przydatności w biznesie. Trenerzy i prelegenci, których zapraszamy wywodzą się przede wszystkim ze środowisk biznesowych, nie brakuje wśród nich również prawników, autorytetów naukowych jak i przedstawicieli administracji publicznej.

Szanowni Państwo,

zapraszamy do uczestnictwa w kursie pt. „**Certyfikowany Corporate Governance Manager**”, który poprowadzą wybitni eksperci, praktycy, prawnicy. Partnerem kursu jest Akademia Leona Koźmińskiego. Kurs ukierunkowany jest w szczególności dla obecnych i przyszłych członków zarządu i rad nadzorczych. Udział w grupie składających się z osób pochodzących z różnych spółek pozwala zapoznać się z funkcjonowaniem organów w różnych spółkach. W trakcie kursu uczestnicy zapoznają się z najnowszymi trendami w zakresie wewnętrznego funkcjonowania zarządów, rad nadzorczych oraz ogólnych stosunków między organami spółki. Celem kursu jest zapoznanie uczestników jak można wzmocnić odpowiedzialność i wydajność organów, a jednocześnie poprawiając swoją zdolność do przyczynienia się znacząco do działań korporacyjnych nadzoru. Uczestnicy w trakcie kursu dowiedzą się jak zaprojektować odpowiednie struktury i dobrać odpowiednich członków, aby skutecznie nadzorować i monitorować działalność zarządu, w tym także w trakcie kryzysu. Istotnym elementem będzie także zapoznanie się uczestników z systemowym podejściem do tworzenia postanowień Ładu Korporacyjnego. Po ukończeniu kursu uczestnicy nabędą wiedzę i narzędzia, które powinny ich wspomagać w działaniach mających na celu zapewnienia większego nadzoru korporacyjnego.

Uczestnicy kursu otrzymają certyfikat wydany przez Akademię Leona Koźmińskiego i CGE.

Serdecznie zapraszamy do uczestnictwa.

Z poważaniem,

*Anna Milewska*

Anna Milewska  
Kierownik projektu

## KONTAKT

### Anna Milewska

Kierownik projektu  
e-mail: [anna.milewska@certge.pl](mailto:anna.milewska@certge.pl)  
tel: 604 152 181  
fax: 22 203 40 52



18-19  
października  
2016  
Warszawa

CERTYFIKOWANY

# CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

## Dzień 1

SESJA I, 9:00 - 12:30

### ZNACZENIE CORPORATE GOVERNANCE

- Co to jest corporate governance?
- Elementy systemu corporate governance
- Wpływ funkcjonowania corporate governance na wyniki spółki
- Rola corporate governance w różnych obszarach funkcjonowania spółki

### ASPEKTY FINANSOWE

- Analiza i ocena funkcjonowania spółki na podstawie sprawozdań finansowych spółki
- Manipulacje w sprawozdaniach finansowych – jak odczytywać sygnały ostrzegawcze? (Studia przypadków)

### RELACJE INWESTORSKIE I INWESTORZY AKTYWIŚCI

- System komunikowania się z akcjonariuszami
- Charakter inwestorów instytucjonalnych
- Monitoring spółek przez inwestorów instytucjonalnych
- Aktywiści w Polsce

**Prelegent:** Prof. ALK *Aneta Hryckiewicz*,

*Wykładowca, Akademia Leona Koźmińskiego*

12:30-13:30 **Obiad**

SESJA II, 13:30 - 17:00

### OCENA NADZORU KORPORACYJNEGO W SPÓŁKACH

- Macierz oceny nadzoru korporacyjnego
- Metody pomiaru nadzoru właścicielskiego
- Analiza wewnętrznego nadzoru korporacyjnego (Studia przypadków)
- Analiza zewnętrznego nadzoru korporacyjnego (Studia przypadków)

### AKWIZYCJE I PRZEJĘCIA JAKO ELEMENT NADZORU KORPORACYJNEGO W POLSCE

- Dynamika procesów konsolidacyjnych w Polsce
- Budowanie imperiów a wartości
- Przejęcie jako zewnętrzny element nadzoru korporacyjnego
- Metody obrony przed i po złożeniu oferty
- Zachowania menedżerów w procesach konsolidacyjnych
- Zachowania rad nadzorczych w procesach konsolidacyjnych

**Prelegent:** Prof. ALK *Aneta Hryckiewicz*,

*Wykładowca, Akademia Leona Koźmińskiego*

17:00 **Zakończenie kursu i rozdanie certyfikatów**

## Dzień 2

SESJA I, 9:00 - 12:30

### AKTUALNE PROBLEMY PRAWNE

- Ile „kosztują” błędy formalne w praktyce
- „Walki akcjonariuszy” w praktyce
- Jak pozbawia się akcjonariusz będącego spółką kapitałową prawa głosu na zgromadzeniu spółki kapitałowej
- Jak mniejszościowi akcjonariusze mogą realnie bronić się przed działaniami akcjonariuszy większościowych i działaniami organów spółek
- Jak próbowano wrogo przejąć znaną spółkę i dlaczego nic z tego nie wyszło

### GŁÓWNE ASPEKTY FUNKCJONOWANIA RADY NADZORCZEJ

- Powołanie i mandat członka Rady Nadzorczej
- Kadencja, prawa i obowiązki przewodniczącego rady, wiceprzewodniczącego rady, sekretarza i pozostałych członków rady
- Członek rady delegowany do czasowego wykonywania czynności członka zarządu
- Absolutorium, wygaśnięcie mandatu

### POZYCJA CZŁONKÓW ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ

- Podział kompetencji pomiędzy organami spółki kapitałowej
- Obowiązki członka Zarządu (znaczenie i rola podziału obowiązków pomiędzy członkami Zarządu, działanie indywidualne i kolegiajne, pozycja i rola Prezesa Zarządu)
- Obowiązki Rady Nadzorczej
- Obowiązki członka Rady Nadzorczej delegowanego do Zarządu
- Pozycja członka Zarządu wobec Rady Nadzorczej
- Rozliczenie członków rady nadzorczej z pełnienia funkcji
- Tryb udzielenia absolutorium członkom rady nadzorczej
- Prawo członka rady nadzorczej do uzyskania absolutorium
- Skutki odmowy udzielenia absolutorium

### POSIEDZENIA RADY NADZORCZEJ

- Zwolywanie i organizacja posiedzeń: zarządu i rady nadzorczej
- Sposoby odbywania posiedzeń Rady Nadzorczej, tryby podejmowania uchwał
- Droga elektroniczna zwołanie posiedzeń rady nadzorczej
- Elementy i treść dokumentu elektronicznego zwołania posiedzenia
- Uczestnicy posiedzenia rady (zarząd, goście)
- Przebieg posiedzeń Rady Nadzorczej
- Jak tworzyć regulamin Rady Nadzorczej, aby uskutecznił pracę?

### UCHWAŁY RADY NADZORCZEJ

- Zasady podejmowania uchwał w spółce z o.o. i akcyjnej
- Uchwały wyrażające zgodę (tryb kwestionowania) i „opiniujące”
- Jakie sprawy wymagają uchwał Rady Nadzorczej
- Jakie grożą sankcje w przypadku uchybień w procesie podejmowania uchwał?
- Najczęściej spotykane błędy w procesie podejmowania uchwał, redagowanie uchwał
- Zasady sporządzania protokołów (uchwał) Rady Nadzorczej

### GŁOSOWANIE RADY NADZORCZEJ

- Głosowanie: większość bezwzględna, zwykła, głos rozstrzygający
- Tajne i jawne głosowanie
- Zastąpienie formy pisemnej przez komunikację elektroniczną przy podejmowaniu decyzji
- Dopuszczenie głosowania korespondencyjnego i telefonicznego

### ZASKARŻANIE UCHWAŁ RADY NADZORCZEJ

- Postanowienia KSH odnośnie uchwał Rady Nadzorczej
- Postanowienia umowy (statutu) i regulaminów odnośnie uchwał Rady Nadzorczej
- Odwołania od uchwał Rady Nadzorczej odmawiających zgody na dokonanie czynności
- Zaskarżanie do sądu uchwał rady nadzorczej
- Wniesienie powództwa (legitymacja czynna i bierna)

**Prelegenci:** dr *Radosław L. Kwaśnicki*,

*Partner Zarządzający, Kancelaria KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy oraz Dariusz Kulgawczuk, Partner, Radca Prawny, Kancelaria KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy*

12:30-13:30 **Obiad**

SESJA II, 13:30 - 17:00

### SYSTEMOWE PODEJŚCIE DO TWORZENIA POSTANOWIEŃ ŁADU KORPORACYJNEGO

- Poszerzone rozumienie Ładu Korporacyjnego
- Dlaczego wybrani menedżerowie Corporate Governance zaczęli być tak doceniani?
- Systemowe podejście do tworzenia wewnętrznych regulacji prawnych – typy i przeznaczenie dokumentów
- Precyzja języka organizacyjnego – klucz do poprawnych regulacji
- Przykładowy proces stworzenia/weryfikacji pakietu regulacji wewnętrznych
- Pominięte, ważne zagadnienia – nad czym warto się jeszcze pochylić

**Prelegent:** dr *Tadeusz Lis*,

*Prezes Zarządu, Badania Systemowe „EnergSys”*

17:00 **Zakończenie kursu**

18-19  
października  
2016  
Warszawa

CERTYFIKOWANY

# CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

## PRELEGENCI:



dr **Aneta Hryckiewicz**

Doktor nauk ekonomicznych, ekspert w dziedzinie finansów przedsiębiorstw i bankowości. Doktorat zdobyła na Uniwersytecie Goethe we Frankfurcie nad Menem. Stypendystka Uniwersytetu Whartona w Stanach Zjednoczonych. Pracownik naukowy i wykładowca Uniwersytetu Goethe we Frankfurcie nad Menem oraz Akademii Leona Koźmińskiego. Dyrektor Instytutu Rozwoju Biznesu w obszarze finansów i rachunkowości oraz ładu korporacyjnego. Wykładowca na Programie Executive MBA, Duke-Goethe Business School oraz Euro\*MBA. Stypendystka Uniwersytetu Whartona w Pennsylvanii, a od 2010 roku stowarzyszona w Financial Institutions Center w Wharton School na Uniwersytecie Pennsylvania. Autorka licznych publikacji z funkcjonowania rynków finansowych, reform finansowych i corporate governance w krajach rozwijających się. Przez pewien okres związana z bankowością inwestycyjną, gdzie doradzała przy wycenach przedsiębiorstw w transakcjach fuzji i przejęć w jednym z największych banków inwestycyjnych.



dr **Radosław L. Kwaśnicki**

Partner Zarządzający w Kancelarii KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy (www.rkkw.pl); specjalista w zakresie prawa korporacyjnego, w tym przyjaznych i wrogich przejęć spółek (a także obrony przed wrogimi przejęciami), często angażuje się w rozwiązywanie sporów pomiędzy wspólnikami (akcjonariuszami) a także staje na czele projektów akwizycyjnych oraz restrukturyzacyjnych; arbiter krajowy i międzynarodowy (m.in. Prezes Stałego Sądu Polubownego przy Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie, arbiter Sądu Arbitrażowego przy Krajowej Izbie Gospodarczej, arbiter Sądu Arbitrażowego przy Polskiej Konfederacji Pracodawców Prywatnych Lewiatan, arbiter Międzynarodowego Sądu Arbitrażowego przy Międzynarodowej Izbie Przemysłowej (ICC) w Paryżu); posiada duże doświadczenie w bezpośrednim nadzorze nad spółkami, w szczególności zasiadał w wielu radach nadzorczych spółek kapitałowych (którym także przewodniczył); członek Korpusu Polskiego Instytutu Dyrektorów i jest wpisany na listę kandydatów na Profesjonalnych Członków Rad Nadzorczych Polskiego Instytutu Dyrektorów; redaktor oraz główny autor praktycznego podręcznika „Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością” (C.H. Beck, Warszawa 2005 r.); współautor komentarza do prawa bankowego pod. red. F. Zolla (Zakamycze, Kraków 2005 r.); autor monografii pt. „Swoboda w kształtowaniu treści umów i statutów spółek kapitałowych” (C.H. Beck, Warszawa 2010 r.); redaktor naukowy oraz współautor praktycznego podręcznika „Orzecznictwo Sądu Najwyższego w sprawach z zakresu prawa spółek handlowych 2006 - 2009” (OIRP, Warszawa 2010 r.); autor ponad trzystu publikacji poświęconych praktycznym aspektom prawa gospodarczego m.in. w czasopiśmie „Prawo Bankowe”, „Gazeta Prawna”, „Rzeczpospolita”, „Puls Biznesu”.



**Dariusz Kulgawczuk**

Partner, radca prawny, LL. M. kancelarii KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy. Specjalizuje się w bieżącej obsłudze spółek, w tym z branży ubezpieczeniowej, produkcyjnej oraz budowlanej, jak też spółek z udziałem Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego. Doradzał w złożonych sporach prawnych o charakterze korporacyjnym, nieruchomościowym, ubezpieczeniowym oraz związanych z własnością intelektualną i inwestycjami budowlanymi. Doradzał przy transakcjach M&A oraz transakcjach związanych z obrotem nieruchomościami. Autor publikacji z zakresu prawa handlowego i procesowego, współautor pozycji „Orzecznictwo Sądu Najwyższego w sprawach z zakresu prawa spółek handlowych” wyd.: 2006 - 2009, 2009 - 2010, oraz 2011- 2012. Wykładowca na krajowych i międzynarodowych konferencjach i seminariach dotyczących prawa gospodarczego, w szczególności zaś poświęconych prawu spółek oraz rozwiązywaniu sporów prawnych. Arbiter Sądu Polubownego przy Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie. Biegłe posługuje się językiem angielskim i niemieckim.



dr **Tadeusz Lis**

Ekspert w zakresie organizacji i zarządzania oraz zasad kształtowania Ładu Korporacyjnego. Autor kilkunastu wdrożeń nowoczesnych rozwiązań organizacyjno-zarządczych wykorzystujących nowoczesne rozumienie pojęcia Ładu Korporacyjnego. Studia na Politechnice Warszawskiej, na Wydziale Mechanicznym-Technologicznym w zakresie projektowania firm oraz procesów technologicznych. Ukończył Pedagogikę Myślenia Twórczego w Wyższej Szkole Pedagogicznej im. Marii Grzegorzewskiej – specjalność – tworzenie i zarządzanie zespołami wielodyscyplinarnymi w projektach ekstremalnych. Uczeń prof. Jan Madeya, oraz prof. W. Turskiego na Uniwersytecie Warszawskim (inżynieria oprogramowania, systemy operacyjne, bazy danych). W Polskiej Akademii Nauk uczeń profesora W.W. Bojarskiego. Doktorat w zakresie Polskiej Akademii Nauk, w Instytucie Podstawowych Problemów Techniki. Projektant i budowniczy kilkunastu unikalnych systemów informatycznych wspomagających procesy podejmowanie decyzji (np. system do symulacji skutków rozwiązań prawnych promujących zrównoważony rozwój dla biznesu europejskiego, wykonany na zlecenie Parlamentu Europejskiego, systemy oceny wniosków koncesyjnych dla Urzędu Regulacji Energetyki, ze szczególnym uwzględnieniem ochrony środowiska, itp.) Aktywny na forum europejskim – wyładał w Stuttgarcie, Grenoble, Palermo, Brukseli, Kopenhadze, Sztokholmie, Hanowerze, Pradze i Wilnie. Wykładowca harwardzkiej szkoły biznesu – w zakresie standardów zarządczych firm XXI wieku. Był delegatem rządowym w Brukseli, reprezentując Polskę w ramach unijnego Piątego Programu Ramowego (Energia i Środowisko) – w Kraju pełnił funkcję głównego koordynatora programu. Jest czynnym członkiem Project Management Institute (USA) aktywnie szerząc wiedzę na temat profesjonalnych metod zarządzania przedsięwzięciami (nagroda za udział w stworzeniu PMI Warsaw Chapter, wykładowca Intel Innovation Forum). Jako praktyk kierował lub współkierował projektami o budżetach dziewięciocyfrowych (USD). Jest posiadaczem amerykańskiego Certyfikatu Kompetencji TSPM (w dziedzinie zarządzania projektami) oraz amerykańskiego certyfikatu audytora zarządzania aPRO.

## WSPÓLPRACA MERYTORYCZNA:

**RKKW**

KWAŚNICKI,  
WRÓBEL  
& Partnerzy

## Kancelaria RKKW – KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy

oferuje pełen wachlarz usług w zakresie świadczenia pomocy prawnej. Specjalizuje się w prawie spółek (korporacyjnym), prawie cywilnym (prawie umów), fuzjach i przejęciach (transakcjach M&A), prawie pracy i kontraktów menedżerskich, prawie rynku kapitałowego, prawie własności intelektualnej, prawie administracyjnym, prawie nieruchomości, prawie podatkowym, prawach pacjenta oraz prawie procesowym. RKKW współpracuje z polskimi i międzynarodowymi firmami będącymi liderami w swoich branżach. Klienci kancelarii wywodzą się z różnych sektorów gospodarki, w tym m.in. z: farmaceutycznego, transportowego (kolejowego, lądowego oraz morskiego), usług finansowych (w tym bankowego i ubezpieczeniowego), energetyczno-paliwowego, górniczego, informatycznego, spożywczego, mediów i reklamy, budownictwa, obrotu nieruchomościami i wielu innych. Kancelarie RKKW wyróżnia wyjątkowe doświadczenie zdobyte zarówno poprzez wieloletnie świadczenie przez jej prawników pomocy prawnej (także w międzynarodowych kancelariach), jak też pełnienie przez nich funkcji członków organów spółek kapitałowych (w szczególności rad nadzorczych), wykładowców na krajowych i międzynarodowych seminariach i konferencjach oraz jako samodzielnych przedsiębiorców. Dzięki temu znakomicie rozumieją istotę biznesu i identyfikują się z Klientami, co pozwala na wspólnie rozwiązywanie ich problemów.

## CERTYFIKOWANY CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

C0621

18 - 19 października, 2016 Warszawa

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

e-mail: .....

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

e-mail: .....

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

e-mail: .....

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

e-mail: .....

## DANE DO FAKTURY

Firma: .....

NIP: .....

Ulica/skr.pocztowa: .....

Kod pocztowy/Miejscowość: .....

## OSOBA DO KONTAKTU

- PODANIE JEJ DANYCH UŁATWI KONTAKT W SPRAWACH ORGANIZACYJNYCH:

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

e-mail: .....

Komu jeszcze Pani / Pana zdaniem możemy przesłać informacje o tym wydarzeniu:

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

e-mail: .....

## WARUNKI UCZESTNICTWA

Koszty udziału w kursie:	do 30.09.2016	od 1.10.2016
	1995 PLN + 23% VAT Oszczędzasz 200 PLN	2195 PLN + 23% VAT

Cena obejmuje: udział w kursie, dokumentację, wyżywienie.  
Ceny nie zawierają kosztów parkingu i noclegów.**Udział pracowników jednostek budżetowych w szkoleniach jest zwolniony z VAT w przypadku finansowania w przynajmniej 70% ze środków publicznych.** Prosimy w takim przypadku o przestanie oświadczenia. Oświadczam, że udział w zamówionym szkoleniu będzie opłacony w przynajmniej 70% ze środków publicznych

Podpis: .....

## SPOSÓB PŁATNOŚCI:

płatność na podstawie faktury proforma lub VAT na konto:

**PKO Bank Polski S.A.: 08144013870000 000014952551**

Upoważniam firmę Certified Global Education Sp. z o.o. do wystawiania faktury bez podpisu.

W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie krótszym niż 14 dni przed rozpoczęciem kursu uczestnik zostanie obciążony pełnymi kosztami szkolenia. Możliwe jest bezpłatne delegowanie zastępstwa nawet w dniu rozpoczęcia zajęć. W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie dłuższym niż 14 dni przed szkoleniem organizator zwróci 100% dokonanej wpłaty. Organizator zastrzega sobie prawo do odwołania kursu z przyczyn niezależnych oraz dokonywania zmian w projekcie szkoleniowym. W przypadku odwołania kursu przez Organizatora zobowiązuje się on do pełnego zwrotu dokonanych

## OSOBA AKCEPTUJĄCA UDZIAŁ

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

e-mail: .....

Oświadczam, że zapoznałem się z warunkami uczestnictwa i akceptuję je.

Data: ..... Podpis: .....

Wyrażam zgodę na otrzymywanie informacji od CGE i Akademii Leona Koźmińskiego na podane adresy e-mail (zgodnie z ustawą z dn. 29 sierpnia 1997 o ochronie danych osobowych - Dz. U. z 2002r. Nr 101, poz. 926 z późn. zm.).

Data: ..... Podpis: .....



Hotline: 604 152 181



fax: 22 203 40 52



Internet: www.certge.pl



E-mail: info@certge.pl